



EL PROTAGONISMO DE LOS/LAS MIGRANTES Y REFUGIADOS/AS **Núcleo Duro de los Estudios e Investigaciones del CSEM**

Este documento¹ tiene el objetivo de presentar el Núcleo Duro del Programa de Estudios e Investigación del CSEM. Durante los años 2015 y 2016 el equipo del CSEM ha participado de encuentros de reflexión metodológica que propiciaron relecturas interpretativas del recorrido histórico del Centro, la reflexión y la sistematización de las experiencias y conocimientos adquiridos a lo largo de su trayectoria reciente, en especial los últimos 10 años. El historial de actividades, los aprendizajes y las aspiraciones del CSEM a lo largo de los 30 años de existencia proporcionaron elementos fundamentales para la planificación y la formulación de estrategias de actuación, así como representaron una base para la calificación metodológica e institucional de su Programa de Estudios e Investigaciones.

El principal resultado de este proceso consiste en la adopción del **PROTAGONISMO DE LOS/LAS MIGRANTES Y REFUGIADOS/AS** como Núcleo Duro de los estudios e investigaciones del CSEM. La elección es fruto de un proceso diacrónico de reflexión colectiva, que pasa a ser adoptada por el Centro como principio conductor para sus programas a medio y largo plazo. En este título, por un lado, se resalta la conexión entre el conocimiento científico producido por el Centro y el compromiso con el Carisma Scalabriniano, teniendo en cuenta que los enfoques teológico, socio-pastoral y científico-académica son complementarios, lo que caracteriza también la opción por la interdisciplinariedad y el diálogo con las diversas áreas y formas del saber. Por otro lado, se consolida la adopción de una perspectiva de defensa de la vida y de la dignidad de los migrantes y refugiados en los estudios y publicaciones, siendo éste un sesgo por el cual la identidad del CSEM se define

Se contemplan conceptos y reflexiones que dan relieve a la agencia de los sujetos en movilidad, su capacidad y potencialidad de actuar, incidir y transformar los hechos y los significados, así como de ser resilientes ante las situaciones desafiantes y de ejercer su autonomía para tomar decisiones para sí y sus familias, participando en los procesos de las sociedades en las que pasa a formar parte la causa migratoria o de refugio. Este conjunto de conceptos y categorías traduce las opciones metodológicas y de contenido hechas para los estudios e investigaciones del CSEM y las anclan en un abordaje de derechos humanos y de promoción y defensa de la vida y de la dignidad humana de los sujetos en situación de movilidad.

Aunque la construcción de ese Núcleo Duro temático haya sido pensada específicamente para el Programa de Estudios e Investigaciones, se ha convertido en una directriz que incide de forma transversal en todos los demás programas del CSEM, como una forma de articulación y de integración entre los diferentes ejes temáticos y estratégicos del Centro, tales como: eventos, publicaciones, asesorías, entre otras actividades. En este sentido, el Núcleo Duro asume también, en cierto modo, la función de constituirse como principio orientador para calificar las tomas de decisiones y la

¹Este texto fue elaborado en 2018 y es fruto de una construcción colectiva del Equipo de Estudios e Investigaciones del CSEM, compuesta por: Carmem Lussi, Igor Cunha, Luiza Giovanna Moura, Roberto Marinucci y Tufla Botega (coordinadora del Programa), y el asesor Pedro Russi.

capacidad de diálogo e incidencia, en relación con los interlocutores y alianzas que el CSEM tiene y podrá tener en el cumplimiento de su misión, nacional e internacionalmente. El Núcleo Duro permite al CSEM caracterizar su propia identidad y establecer su lugar epistemológico e institucional junto a los actores con los que dialoga.

No se trata de asumir un programa cerrado ni hacer inflexibles los procesos de planificación y actuación del Centro, sino adoptar una definición institucional que orienta los programas internos y externos que el CSEM asume y que permite interconectar las diferentes actividades y programas que el centro desempeñará.

El Núcleo Duro es también una importante herramienta para evitar la dispersión temática y de actividades, favoreciendo así la optimización de los esfuerzos y de las inversiones en lo que se refiere a los recursos humanos y financieros. De esta forma, la adopción de un Núcleo Duro contribuye a una mayor especificidad, favorece el rigor y la calidad de los procesos y de los resultados que el Centro se propone alcanzar, ante el gran abanico de posibilidades que los estudios migratorios contemplan, además de favorecer la continuidad de alcanzar, ante el gran abanico de posibilidades que los estudios migratorios contemplan, además de favorecer la continuidad en el tiempo y en el estudio de un tema de interés, lo que implica el constante esfuerzo en la búsqueda de una mayor especialización y calificación

La adopción del **PROTAGONISMO DE LOS/LAS MIGRANTES Y REFUGIADOS/AS** como Núcleo Duro posibilita al CSEM, por lo tanto, dar un paso más hacia el objetivo institucional de *ser un centro scalabriniano de Estudios de referencia internacional sobre la temática migratoria*.

EL NÚCLEO DURO

Considerando el histórico de la actuación del CSEM –incluyendo los propósitos de su creación como Centro de Estudios Congregacional y las actividades realizadas a lo largo de su trayectoria– y la ocasión de calificar la interlocución del Centro con la academia, la Iglesia y la sociedad, la definición del Núcleo Duro se configura como una sistematización cualitativa, en sintonía con la misión del CSEM y de acuerdo con las metas establecidas en el Plan Estratégico para el trienio 2016-2018

Para sintetizar las reflexiones institucionales, conceptuales y semánticas realizadas en torno al Núcleo Duro para el programa de Estudios e Investigaciones del CSEM, los términos que mejor refleja la comprensión, en forma abreviada, es el **PROTAGONISMO DE LOS/LAS MIGRANTES Y REFUGIADOS/AS**. Este título sigue conceptual y estratégicamente la opción institucional que rige el CSEM, que es el Carisma de la congregación de las Hermanas Misioneras Scalabrinianas (MSCS) y que tiene en los migrantes y refugiados, preferentemente los más pobres y en situación de mayor vulnerabilidad, su foco de acción e interés.

Se trata de una vía bidireccional, en la que el CSEM refuerza el Carisma de la congregación, siendo su expresión, y, por otro lado, se vale de la actuación de las Hermanas MSCS para realizar sus acciones reconociendo y empoderando la historia, las trayectorias, los saberes, la voz y la subjetividad de los migrantes y refugiados. Este proceso, además de calificar la realización de la misión del CSEM, busca consolidar la articulación internacional de la actuación en red de la congregación en la misión junto a los migrantes y los refugiados.

Conceptos clave para el Núcleo Duro

EL PROTAGONISMO DE LOS/LAS MIGRANTES Y REFUGIADOS/AS	Protagonismo
	Agencia/Agency
	Migrante como sujeto/actor
	Autonomía
	Resiliencia

Este conjunto de conceptos y categorías traduce las opciones metodológicas y de contenido para los estudios e investigaciones del CSEM de forma que el Núcleo Duro esté anclado en la promoción y defensa de la vida y de la dignidad humana de los sujetos en situación de movilidad, destacando su capacidad de resiliencia, de resistencia y de incidencia en sus propios procesos y en los eventos y significados de los procesos históricos de los demás actores involucrados a nivel micro y macroestructural.

Establece, en ese sentido, una directriz institucional que reconoce la migración como un fenómeno esencialmente humano, positivo, y la diversidad como una riqueza; y, además, presupone una postura ética en el estudio e investigación sobre migraciones y refugio, en la cual los sujetos en situación de movilidad no son tratados simplemente como objeto de investigación o meros informantes. El Núcleo Duro también demarca un compromiso institucional para que los estudios e investigaciones del CSEM reflejen la migración como un fenómeno en el que los migrantes y refugiados son sujetos **protagonistas**, actores imprescindibles, personas concretas que interactúan, aportan significado y participan con poder de decisión en sus propios procesos de vida y proyectos migratorios.

En esta perspectiva, el Núcleo Duro reconoce la **capacidad de agencia/agency** que los migrantes y refugiados tienen al hacer elecciones independientes, como sujetos **autónomos**, -de actuar o no actuar ante una determinada situación específica, de ser "agentes de cambio", de incidencia, así como su creatividad. El uso de este concepto en el Núcleo Duro permite al CSEM de alinear los procesos de análisis y producción de conocimiento a una perspectiva propositiva del fenómeno migratorio, reconociendo la capacidad de agencia de los individuos ante los escenarios más adversos, subrayando el desplazamiento como un recurso flexible y estratégico que las personas accionan, resaltando la creatividad y capacidad humana de adaptación al usar la migración como una forma de recrear lo cotidiano y reconstruir sus vidas ante nuevos desafíos.

De esta manera, los estudios e investigaciones del CSEM, fundamentados por este Núcleo Duro, pasan a priorizar a la persona del migrante y del refugiado no sólo como alguien sujeto y preso a determinaciones externas, sino como un **sujeto/actor, resiliente**, con capacidad de interferencia en el determinante social, de adaptación y de contribución a la producción de una sociedad de la que también es producto. Esta mirada permite un enfoque más amplio, más sensible y atenta a la complejidad que implica el reconocimiento del sujeto migrante y refugiado en interacción con el ambiente, yendo muchas veces en contra de la corriente nacionalista y xenofóbica, frente al desafío de sensibilizar y promover la dignidad humana de los sujetos migrantes y refugiados en todos los aspectos.

A partir de los conceptos anteriormente presentados, el Núcleo Duro está afinado a la opción institucional por un abordaje interdisciplinario, que dialoga con las diferentes áreas del saber –psicología, sociología, antropología, teología, entre otras– a fin de contribuir a la producción de conocimiento sobre el tema migratorio desde una perspectiva propia que se centra en la persona en movilidad (migrante/refugiado/otras

categorías) como sujeto de derechos, actor que opera y que contribuye activamente a la construcción de su propia historia, no simplemente como víctima de macro procesos, pero como parte activa de los acontecimientos y eficazmente partícipe de los procesos de lectura e interpretación de los significados de los acontecimientos a él o a ella relacionados. De esta forma, el CSEM, a partir de su Núcleo Duro, busca dar relieve a la dignidad de las personas en movilidad y a sus derechos, su subjetividad, autonomía, capacidad, resiliencia, vulnerabilidades, dificultades, estrategias de supervivencia, competencias, autodeterminación, sueños, miedos, dolores y conquistas, visiones y esfuerzos, fracasos y ganancias, en fin su **protagonismo**.